

**Programma dag 1- Kennismaken met gebiedsontwikkeling  
(10.00 - 22.00 uur)**

**ochtend  
bijspijkercollege  
Wat is gebiedsontwikkeling?**

In het eerste uur van de masterclass wordt u kort bijgespijkerd over gebiedsontwikkeling. Wat is het precies? Waar hebben we het in het hoofdlijnen over? Wie zijn erbij betrokken? Om 11.00 uur spreken we hetzelfde jargon en kunnen we de diepte in.

- >> vorm: hoorcollege
- >> vakinhoudelijke spreker: Karin Laglas
- >> politieke spreker: Arie-Willem Bijl
- >> moderator: Wim Groeneweg

**pauze**

**hoorcollege  
De juridische context**

Gebiedsontwikkeling kent zijn eigen juridisch kader. Daarin speelt met name de Wet ruimtelijke ordening een hoofdrol. In dit hoorcollege schetsen we dit kader. We kijken uiteraard uitgebreid naar de grondexploitatieparagrafen uit de Wro, maar ook naar de invloed van de Crisis- en herstelwet. We leren wat de belangrijke procedures zijn uit de wetten en hoe we kunnen voorkomen dat het werk onnodig wordt stilgelegd.

- >> vorm: hoorcollege
- >> vakinhoudelijke spreker: Karin Laglas
- >> politieke spreker: Arie-Willem Bijl
- >> juridisch deskundige: *wordt nader bekend gemaakt*
- >> moderator: Wim Groeneweg

**Lunch**

**middag  
werkcolleges  
Stakeholdermanagement**

Gebiedsontwikkeling is een technische, maar vooral ook een organisatorische opgave. Grote projecten zijn één groot ingewikkeld spel van belangen en belanghebbenden. We behandelen vanmiddag de samenwerkingsvormen waar een wethouder mee te maken krijgt. Dat doen we op verschillende manieren en met verschillende werkvormen.

De samenwerkingsvormen die we behandelen zijn:

**Intern:** Samenwerking tussen wethouder met resp. de raad, andere collegeleden, de eigen fractie, de coalitie en de ambtelijke organisatie.

**Extern:** Samenwerking tussen wethouder en de verschillende belanghebbenden in het gebied, zoals eigenaren, ontwikkelaars, corporaties, bewoners, belangenorganisaties, etc.

Vragen die aan de orde komen zijn:

1. Welke partijen zijn er?
2. Hoe breng je ze in kaart en hoe bepaal je hun positie?
3. Hoe ga je om met deze posities?
4. Hoe gebruik je je eigen machtspositie om je doel te bereiken?
5. Wat zijn veelvoorkomende valkuilen?
6. Welke afwegingen zijn doorslaggevend bij de keuze?
7. Hoe koppel je markt aan overheid?
8. Wat is belangrijk: het product of de partner?
9. Aanbesteden: lastig, of juist een manier om een-tweetjes te vermijden?

>> vorm: divers

>> vakinhoudelijke spreker: Karin Laglas

>> politieke spreker: Arie-Willem Bijl

>> stakeholder-deskundige: *wordt nader bekend gemaakt*

>> moderator: Wim Groeneweg

### **hoorcollege**

#### **Financiële regie bij gebiedsontwikkeling**

De wethouder is uiteraard ook verantwoordelijk voor de financiële kant van de gebiedsontwikkeling. Iedereen weet – al is het maar uit de krant – dat dit soms een waar mijnenveld is. Hoe beoordeel je de financiële onderbouwing van plannen?

Tijdens dit onderdeel van de masterclass krijgt u de hoofdlijnen van de financiële regie uitgelegd. Waar moet u op letten? Hoe leest u zo'n plan? Wat zijn de angels en valkuilen die u kunt tegenkomen?

### **diner**

### **avond**

#### **werkcollege**

#### **Financiële regie bij gebiedsontwikkeling (vervolg)**

Na de introductie vóór het diner gaan we nu zelf (in kleine groepen) aan de slag met de financiële kant van de gebiedsontwikkeling. Door zelf – voor één keer – te rekenen, kunnen we daarna beter de berekeningen van anderen begrijpen.

>> vorm: hoor- en werkcollege

>> vakinhoudelijke spreker: Aisso Boelman

>> moderator: Wim Groeneweg